ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (НЕАУДИРОВАННАЯ), ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА

Содержание

Стр.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная)

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении 4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств 5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале 6

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)

1. Общие сведения 7
2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности 8
3. Основные принципы учетной политики 10
4. Оценка справедливой стоимости 10
5. Информация по сегментам 11
6. Выручка 15
7. Прочие доходы 16
8. Прочие расходы 16
9. Операционные расходы 16
10. Финансовые доходы и расходы 17
11. Налог на прибыль 17
12. Основные средства 19
13. Нематериальные активы 20
14. Активы в форме права пользования 21
15. Прочие финансовые активы 22
16. Торговая и прочая дебиторская задолженность 22
17. Авансы выданные и прочие активы 22
18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств 23
19. Выбытие дочерних обществ 23
20. Уставный капитал 23
21. Прибыль на акцию 24
22. Заемные средства 25
23. Торговая и прочая кредиторская задолженность 26
24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль 26
25. Авансы полученные 26
26. Оценочные обязательства 27
27. Управление финансовыми рисками и капиталом 27
28. Договорные обязательства капитального характера 29
29. Условные обязательства 29
30. Операции со связанными сторонами 30

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За три месяца, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные) 2026 года	2025 года	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные) 2026 года	2025 года
Выручка	6	18 460 127	18 920 150	63 292 003	57 151 764
Операционные расходы	9	(19 244 220)	(18 322 457)	(59 367 582)	(54 319 005)
(Начисление)/восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	27	(12 578)	451	92 957	(10 384)
Прочие доходы	7	316 393	367 464	951 680	938 811
Прочие расходы	8	(3 534)	(9 585)	(11 861)	(14 171)
Операционный (убыток)/прибыль		**(483 812)**	**956 023**	**4 957 197**	**3 747 015**
Финансовые доходы	10	461 478	375 508	1 635 960	1 337 122
Финансовые расходы	10	(661 146)	(831 201)	(2 171 682)	(2 389 730)
Итого финансовые расходы		**(199 668)**	**(455 693)**	**(535 722)**	**(1 052 608)**
(Убыток)/прибыль до налогообложения		**(683 480)**	**500 330**	**4 421 475**	**2 694 407**
Экономия/(расход) по налогу на прибыль	11	120 056	(136 942)	(1 213 887)	(580 850)
(Убыток)/прибыль за период		**(563 424)**	**363 388**	**3 207 588**	**2 113 557**
Прочий совокупный доход/(расход)					
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка					
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами		15 219	10 451	58 347	(22 111)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода)	11	(3 805)	(2 613)	(14 587)	5 528
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**11 414**	**7 838**	**43 760**	**(16 583)**
Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налога на прибыль		**11 414**	**7 838**	**43 760**	**(16 583)**
Итого совокупный (расход)/доход за период		**(552 010)**	**371 226**	**3 251 348**	**2 096 974**
(Убыток)/прибыль, причитающийся:					
Собственникам Компании		(563 424)	363 388	3 207 588	2 113 557
Итого совокупный (расход)/доход, причитающийся:					
Собственникам Компании		(552 010)	371 226	3 251 348	2 096 974
(Убыток)/прибыль на акцию					
Базовый (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	(0,0059)	0,0038	0,0335	0,0221

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) утверждена руководством 24 ноября 2026 года и подписана уполномоченными лицами:

Генеральный директор	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
В.Ю. Торсунов	О.В. Беловол	И.Г. Жданова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	30 сентября 2026 года (неаудированные данные)	31 декабря 2025 года (аудированные данные) (реклассифицировано)*
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	58 580 399	52 760 533
Нематериальные активы	13	1 071 583	1 112 741
Активы в форме права пользования	14	1 808 796	1 516 914
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	31 469	22 986
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам		358 623	319 842
Прочие внеоборотные финансовые активы	15	1 171	1 171
Отложенные налоговые активы		301 771	372 769
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	17	2 855 586	2 509 669
Итого внеоборотные активы		**65 009 398**	**58 616 625**
Оборотные активы			
Запасы		2 238 278	1 539 494
Прочие оборотные финансовые активы	15	50 000	–
Предоплата по текущему налогу на прибыль		541 284	51 078
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	5 913 911	6 970 819
Денежные средства и их эквиваленты	18	12 635 839	13 857 438
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17	1 410 336	2 677 403
Итого оборотные активы		**22 789 648**	**25 096 232**
Итого активы		**87 799 046**	**83 712 857**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	20	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Собственные выкупленные акции	20	(17 658)	(17 658)
Резервы		35 346	(8 414)
Нераспределенная прибыль		7 097 759	3 890 171
Итого капитал		**27 151 323**	**23 899 975**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	22	1 395 300	9 132 408
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	23	4 738 766	5 035 623
Прочие долгосрочные обязательства		5 341 479	2 442 940
Долгосрочные авансы полученные	25	16 409 626	15 422 708
Обязательства по вознаграждениям работникам		884 433	904 401
Отложенные налоговые обязательства		1 273 676	886 414
Итого долгосрочные обязательства		**30 043 280**	**33 824 494**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	22	16 288 161	8 862 041
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23	7 439 390	9 223 960
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	24	1 701 778	2 984 921
Авансы полученные	25	4 979 150	4 165 507
Оценочные обязательства	26	195 091	175 417
Задолженность по текущему налогу на прибыль		873	576 542
Итого краткосрочные обязательства		**30 604 443**	**25 988 388**
Итого обязательства		**60 647 723**	**59 812 882**
Итого капитал и обязательства		**87 799 046**	**83 712 857**

*Показатели на 31.12.2025 приведены с учетом реклассификаций, описание которых представлено в Примечании 2 (г).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные) 2026 года	2025 года (реклассифицировано)*
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за период		**3 207 588**	**2 113 557**
Корректировки			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	9	4 739 734	3 952 825
(Восстановление)/начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	27	(92 957)	10 384
Финансовые расходы	10	2 171 682	2 389 730
Финансовые доходы	10	(1 635 960)	(1 337 122)
Доходы от выбытия основных средств по операциям реализации	7	(7 200)	(13 138)
Списание безнадежных долгов		266	721
Неденежные доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества		(7 355)	(36 382)
Доход от списания кредиторской задолженности	7	(4 173)	(757)
Начисление оценочных обязательств	9, 26	27 413	8 654
Доход от субсидии	7	(214 305)	(111 006)
Расход по налогу на прибыль	11	1 213 887	580 850
Итого влияние корректировок		**6 191 032**	**5 444 759**
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		7 937	12 130
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(50 091)	(177 941)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(8 483)	(5 803)
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(345 917)	(200 949)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		48 439	78 781
Изменение долгосрочных авансов полученных		986 918	1 121 418
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		**10 037 423**	**8 385 952**
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		1 276 091	801 637
Изменение авансов выданных и прочих активов		648 339	(368 484)
Изменение запасов		(698 784)	(360 123)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(3 669 108)	(2 302 635)
Изменение авансов полученных		813 643	965 994
Использование оценочных обязательств		(36 775)	(15 725)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**8 370 829**	**7 106 616**
Налог на прибыль уплаченный		(1 790 406)	(1 086 398)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(175 264)	(63 604)
Проценты уплаченные		(2 236 920)	(2 138 723)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		**4 168 239**	**3 817 891**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(9 145 956)	(6 245 144)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		4 036	–
Открытие депозитов и приобретение финансовых активов		(50 000)	(108 000)
Проценты полученные		1 588 570	1 309 795
Дивиденды полученные		209	313
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(7 603 141)**	**(5 043 036)**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	22	21 679 573	10 543 353
Погашение заемных средств	22	(22 334 285)	(11 944 007)
Субсидии полученные		3 112 844	1 134 232
Платежи по обязательствам по аренде		(244 829)	(205 981)
Чистые денежные средства, полученные/(использованные) в финансовой деятельности		**2 213 303**	**(472 403)**
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		**(1 221 599)**	**(1 697 548)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		**13 857 438**	**10 232 104**
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	18	**12 635 839**	**8 534 556**

*Показатели за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., приведены с учетом реклассификаций, описание которых представлено в Примечании 2 (г).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					
	Уставный капитал (Примечание 20)	**Резерв, связанный с объединением компаний**	**Собственные выкупленные акции** (Примечание 20)	**Резервы**	**Нераспределенная прибыль/ (непокрытый убыток)**	**Итого капитал**
Остаток на 1 января 2026 года (аудированные данные)	**9 578 592**	**10 457 284**	**(17 658)**	**(8 414)**	**3 890 171**	**23 899 975**
Прибыль за период	–	–	–	–	3 207 588	**3 207 588**
Прочий совокупный доход	–	–	–	58 347	–	**58 347**
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 11)	–	–	–	(14 587)	–	**(14 587)**
Общий совокупный доход за период	**–**	**–**	–	**43 760**	**3 207 588**	**3 251 348**
Остаток на 30 сентября 2026 года (неаудированные данные)	**9 578 592**	**10 457 284**	**(17 658)**	**35 346**	**7 097 759**	**27 151 323**
Остаток на 1 января 2025 года (аудированные данные)	**9 578 592**	**10 457 284**	–	**54 900**	**(1 283 607)**	**18 807 169**
Прибыль за период	–	–	–	–	2 113 557	**2 113 557**
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	(22 111)	–	**(22 111)**
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода) (Примечание 11)	–	–	–	5 528	–	**5 528**
Общий совокупный доход за период	**–**	**–**	–	**(16 583)**	**2 113 557**	**2 096 974**
Остаток на 30 сентября 2025 года (неаудированные данные)	**9 578 592**	**10 457 284**	**–**	**38 317**	**829 950**	**20 904 143**

1. Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее также – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

(б) Отношения с государством. Материнская компания

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является стороной, обладающей конечным контролем в отношении материнской компании Группы (далее также – основной акционер материнской компании).

Материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, а также посредством регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с государством.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансового рынка Российской Федерации. Правовая, налоговая и нормативная системы Российской Федерации продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских компаний и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии стандартам финансовой отчетности МСФО

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, подготовлена в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Отдельные избранные примечания включены в ее состав с целью объяснить события и сделки, которые являются существенными для понимания изменений в финансовом положении Группы и ее деятельности с даты последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года.

(б) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Ключевые суждения в отношении положений учетной политики Группы и существенных источников неопределенности в оценках, примененные руководством при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату.

(в) Новые стандарты финансовой отчетности МСФО, разъяснения и поправки к действующим стандартам финансовой отчетности МСФО

Группа применила поправки и изменения к стандартам финансовой отчетности МСФО (далее также – «стандарты МСФО», «МСФО»), которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты:

- Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты):
  - поправки к стандарту МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
  - поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
  - поправки к стандарту МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
  - поправки к Руководству по внедрению стандарта МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
  - поправки к стандарту МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
  - поправки к стандарту МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
  - поправки к Руководству по внедрению стандарта МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
  - поправки к Руководству по внедрению стандарта МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
  - поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»;

– Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Договоры о возобновляемой энергии» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);

Последствия принятия поправок не оказали существенного влияния на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты МСФО и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу:

– стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);

– поправки к стандарту МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

– стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие в финансовой отчетности» заменяет стандарт МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

(г) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

С целью повышения надежности и уместности представляемой в финансовой отчетности информации внесены изменения в порядок формирования промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении: обязательства по соглашениям о компенсации потерь (расходов), связанных с переустройством объектов Группы (далее – СКП), отражаются в составе прочей кредиторской задолженности. Ранее данные обязательства по СКП отражались в составе авансов полученных совместно с авансами, относящимися к договорам с покупателями в сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Показатели строк долгосрочных и краткосрочных обязательств (в части кредиторской задолженности и авансов полученных) промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2025 года сформированы с учетом вышеуказанного изменения:

Наименование строки Отчета о финансовом положении	На 31 декабря 2025 года до реклассификации	Реклассификация обязательств по СКП	На 31 декабря 2025 года после реклассификации
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	939 483	4 096 140	5 035 623
Долгосрочные авансы полученные	19 518 848	(4 096 140)	15 422 708
Итого долгосрочные обязательства	**33 824 494**	**–**	**33 824 494**
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 945 444	278 516	9 223 960
Авансы полученные	4 444 023	(278 516)	4 165 507
Итого краткосрочные обязательства	**25 988 388**	**–**	**25 988 388**

Реклассификация не повлияла на показатели краткосрочных и долгосрочных обязательств, а также на общую сумму обязательств, капитал и финансовый результат Группы.

Соответствующие реклассификации произведены в отношении показателей промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года.

При этом представляется вероятным, что новый подход к представлению информации будет использоваться и в дальнейшем в целях сохранения сопоставимости информации.

3. Основные принципы учетной политики

Основные элементы учетной политики и методики расчетов, используемые Группой, соответствуют описанным в аудированной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

4. Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5. Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению ПАО «Россети Северо-Запад», и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии со стандартами МСФО.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями стандарта МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания.
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

(а) Информация об отчетных сегментах

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года:

	Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	**Вологодский филиал**	**Карельский филиал**	**Мурманский филиал**	**Филиал в республике Коми**	**Новгородский филиал**	**Псковский филиал**	**Прионежская сетевая компания**	**Прочие**	**Итого**
Выручка от внешних покупателей	2 675 932	3 385 682	2 407 360	2 642 187	2 454 054	2 759 732	1 902 065	12 632	239 791	**18 479 435**
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	81 999	874 498	1 346 693	**2 303 190**
Выручка сегмента	**2 675 932**	**3 385 682**	**2 407 360**	**2 642 187**	**2 454 054**	**2 759 732**	**1 984 064**	**887 130**	**1 586 484**	**20 782 625**
В т.ч.										
Передача электроэнергии	*2 472 238*	*3 284 150*	*2 282 867*	*2 616 428*	*2 380 065*	*2 626 580*	*1 652 544*	*860 645*	–	***18 175 517***
Технологическое присоединение к сетям	*60 698*	*52 549*	*47 682*	*12 134*	*42 671*	*59 905*	*222 313*	*9 127*	–	***507 079***
Прочая выручка	*129 241*	*34 347*	*35 711*	*9 317*	*17 129*	*63 746*	*90 177*	*15 610*	*1 581 715*	***1 976 993***
Выручка по договорам аренды	*13 755*	*14 636*	*41 100*	*4 308*	*14 189*	*9 501*	*19 030*	*1 748*	*4 769*	***123 036***
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(22 308)	(22 876)	(15 483)	(15 101)	(20 780)	(9 706)	(15 021)	(5 553)	–	**(126 828)**
EBITDA	**175 789**	**266 314**	**95 498**	**(197 800)**	**13 420**	**474 798**	**249 616**	**507 826**	**173 551**	**1 759 012**

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	**Вологодский филиал**	**Карельский филиал**	**Мурманский филиал**	**Филиал в республике Коми**	**Новгородский филиал**	**Псковский филиал**	**Прионежская сетевая компания**	**Прочие**	**Итого**
Выручка от внешних покупателей	2 756 636	3 458 176	2 432 429	2 851 076	2 626 858	2 626 947	1 735 265	70 469	410 278	**18 968 134**
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	21 445	856 960	1 602 820	**2 481 225**
Выручка сегмента	**2 756 636**	**3 458 176**	**2 432 429**	**2 851 076**	**2 626 858**	**2 626 947**	**1 756 710**	**927 429**	**2 013 098**	**21 449 359**
В т.ч.										
Передача электроэнергии	*2 529 613*	*3 277 599*	*2 328 510*	*2 569 431*	*2 539 872*	*2 569 386*	*1 669 580*	*838 778*	–	***18 322 769***
Технологическое присоединение к сетям	*89 138*	*50 655*	*35 804*	*6 994*	*52 187*	*43 359*	*30 870*	*65 995*	–	***375 002***
Прочая выручка	*127 295*	*117 709*	*28 812*	*270 607*	*22 881*	*8 168*	*41 339*	*21 096*	*1 998 293*	***2 636 200***
Выручка по договорам аренды	*10 590*	*12 213*	*39 303*	*4 044*	*11 918*	*6 034*	*14 921*	*1 560*	*14 805*	***115 388***
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(19 130)	(19 586)	(14 300)	(14 111)	(21 689)	(9 378)	(13 586)	(4 813)	–	**(116 593)**
EBITDA	**364 307**	**465 122**	**(136 937)**	**95**	**364 272**	**548 746**	**155 638**	**552 879**	**483 027**	**2 797 149**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года:

	Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	**Вологодский филиал**	**Карельский филиал**	**Мурманский филиал**	**Филиал в республике Коми**	**Новгородский филиал**	**Псковский филиал**	**Прионежская сетевая компания**	**Прочие**	**Итого**
Выручка от внешних покупателей	9 572 384	11 215 167	8 342 595	9 767 779	8 681 458	8 770 505	5 990 823	39 410	973 354	**63 353 475**
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	245 040	2 696 726	3 025 062	**5 966 828**
Выручка сегмента	**9 572 384**	**11 215 167**	**8 342 595**	**9 767 779**	**8 681 458**	**8 770 505**	**6 235 863**	**2 736 136**	**3 998 416**	**69 320 303**
В т.ч.										
Передача электроэнергии	*8 908 188*	*10 927 772*	*8 018 181*	*9 239 402*	*8 442 946*	*8 495 667*	*5 573 145*	*2 654 151*	–	***62 259 452***
Технологическое присоединение к сетям	*150 608*	*149 478*	*111 341*	*36 892*	*140 727*	*148 435*	*341 207*	*25 485*	–	***1 104 173***
Прочая выручка	*475 842*	*95 925*	*90 584*	*478 791*	*55 323*	*101 576*	*268 219*	*51 447*	*3 984 006*	***5 601 713***
Выручка по договорам аренды	*37 746*	*41 992*	*122 489*	*12 694*	*42 462*	*24 827*	*53 292*	*5 053*	*14 410*	***354 965***
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(66 431)	(69 716)	(49 027)	(45 370)	(68 290)	(30 380)	(46 906)	(17 146)	–	**(393 266)**
EBITDA	**1 895 927**	**1 635 502**	**1 151 634**	**733 610**	**1 214 099**	**1 892 498**	**1 124 764**	**1 522 495**	**462 808**	**11 633 337**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Передача электроэнергии									
	Архангельский филиал	**Вологодский филиал**	**Карельский филиал**	**Мурманский филиал**	**Филиал в республике Коми**	**Новгородский филиал**	**Псковский филиал**	**Прионежская сетевая компания**	**Прочие**	**Итого**
Выручка от внешних покупателей	8 572 195	10 181 934	7 429 221	9 013 552	7 853 159	7 662 638	5 370 065	110 456	1 044 749	**57 237 969**
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	38 844	2 571 662	3 434 041	**6 044 547**
Выручка сегмента	**8 572 195**	**10 181 934**	**7 429 221**	**9 013 552**	**7 853 159**	**7 662 638**	**5 408 909**	**2 682 118**	**4 478 790**	**63 282 516**
В т.ч.										
Передача электроэнергии	*7 887 551*	*9 737 893*	*7 172 160*	*8 091 165*	*7 632 856*	*7 519 188*	*5 084 850*	*2 551 591*	–	***55 677 254***
Технологическое присоединение к сетям	*217 573*	*191 630*	*90 188*	*225 728*	*133 537*	*107 625*	*198 116*	*94 101*	–	***1 258 498***
Прочая выручка	*436 274*	*219 077*	*49 051*	*684 972*	*53 351*	*19 319*	*85 977*	*31 586*	*4 463 897*	***6 043 504***
Выручка по договорам аренды	*30 797*	*33 334*	*117 822*	*11 687*	*33 415*	*16 506*	*39 966*	*4 840*	*14 893*	***303 260***
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(58 609)	(68 371)	(43 962)	(43 213)	(70 980)	(28 868)	(41 943)	(14 889)	–	**(370 835)**
EBITDA	**1 157 894**	**1 223 016**	**241 794**	**515 379**	**813 233**	**1 615 880**	**764 287**	**1 512 858**	**1 409 745**	**9 254 086**

30 сентября 2026 года:

	Передача электроэнергии										
	Архангельский филиал	**Вологодский филиал**	**Карельский филиал**	**Мурманский филиал**	**Филиал в республике Коми**	**Новгородский филиал**	**Псковский филиал**	**Прионежская сетевая компания**	**Прочее**	**Нераспределенные показатели**	**Итого**
Активы сегмента	**9 794 615**	**8 497 789**	**12 480 395**	**10 101 281**	**14 301 433**	**20 021 425**	**10 522 467**	**7 549 962**	**6 724 808**	**6 747 757**	**106 741 932**
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	7 290 360	6 974 677	7 625 915	5 824 373	11 441 503	9 949 189	8 724 189	6 079 898	903 024	511 676	**65 324 804**

31 декабря 2025 года:

	Передача электроэнергии										
	Архангельский филиал	**Вологодский филиал**	**Карельский филиал**	**Мурманский филиал**	**Филиал в республике Коми**	**Новгородский филиал**	**Псковский филиал**	**Прионежская сетевая компания**	**Прочее**	**Нераспределенные показатели**	**Итого**
Активы сегмента	**8 554 524**	**8 344 632**	**11 924 412**	**10 343 536**	**13 726 948**	**18 257 422**	**9 135 122**	**7 004 631**	**6 100 244**	**6 411 527**	**99 802 998**
В т.ч.											
Основные средства и незавершенное строительство	6 663 530	6 859 602	7 683 568	5 175 297	10 829 672	7 401 404	8 166 731	5 987 110	1 171 609	136 411	**60 074 934**

(б) Сверка показателей отчетных сегментов по EBITDA представлена ниже

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
EBITDA отчетных сегментов	**1 759 012**	**2 797 149**	**11 633 337**	**9 254 086**
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	(15 950)
Корректировка по активам в форме права пользования	(42 366)	(2 407)	(46 024)	2 438
Дисконтирование финансовых инструментов	(17 918)	(64 337)	(51 159)	(68 687)
Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	(1 488)	(4 749)	38 781	14 246
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(4 079)	(5 141)	(38 379)	107 653
Корректировка стоимости основных средств	12 857	(28 779)	(154 927)	(131 774)
Корректировка расходов по внутригрупповым операциям при ликвидации дочернего общества	–	–	223 151	–
Прочие корректировки	(195 491)	(236 847)	(411 981)	(301 741)
EBITDA	**1 510 527**	**2 454 889**	**11 192 799**	**8 860 271**
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(1 577 536)	(1 246 852)	(4 739 734)	(3 952 825)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(548 485)	(651 757)	(1 849 436)	(2 045 359)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(67 986)	(55 950)	(182 154)	(167 680)
Экономия/(расход) по налогу на прибыль	120 056	(136 942)	(1 213 887)	(580 850)
(Убыток)/прибыль за период в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	**(563 424)**	**363 388**	**3 207 588**	**2 113 557**

6. Выручка

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Передача электроэнергии	17 314 875	17 483 991	59 605 304	53 125 663
Технологическое присоединение к электросетям	507 070	374 344	1 104 125	1 257 567
Прочая выручка	521 043	963 131	2 245 333	2 485 289
Выручка по договорам с покупателями	**18 342 988**	**18 821 466**	**62 954 762**	**56 868 519**
Выручка по договорам аренды	117 139	98 684	337 241	283 245
	18 460 127	**18 920 150**	**63 292 003**	**57 151 764**

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования, строительные услуги.

7. Прочие доходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	4 835	1 990	10 999	19 419
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	66 380	64 439	265 444	314 438
Доходы от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	5 379	3 954	7 200	13 138
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	78 283	138 846	202 522	186 984
Страховое возмещение	23 453	29 369	57 593	112 484
Списание кредиторской задолженности	3 743	322	4 173	757
Субсидии полученные	73 762	71 367	214 305	111 006
Компенсация недополученных доходов	42 286	41 181	152 753	148 833
Прочие доходы	18 272	15 996	36 691	31 752
	316 393	**367 464**	**951 680**	**938 811**

8. Прочие расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Списание незавершенного строительства	266	–	4 107	–
Прочие расходы	3 268	9 585	7 754	14 171
	3 534	**9 585**	**11 861**	**14 171**

9. Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Расходы на вознаграждения работникам	**5 894 684**	**5 291 559**	**18 469 138**	**16 572 316**
Расходы по амортизации, в том числе:	**1 577 536**	**1 246 852**	**4 739 734**	**3 952 825**
Амортизация основных средств	*1 416 045*	*1 120 235*	*4 268 180*	*3 568 849*
Амортизация нематериальных активов	*54 204*	*44 985*	*160 537*	*142 260*
Амортизация активов в форме права пользования	*107 287*	*81 632*	*311 017*	*241 716*
Материальные расходы, в том числе:	**3 023 964**	**2 962 148**	**9 122 998**	**8 443 912**
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	*1 736 266*	*1 658 253*	*5 901 004*	*5 196 650*
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	*36 891*	*34 209*	*355 912*	*301 479*
Прочие материальные расходы	*1 250 807*	*1 269 686*	*2 866 082*	*2 945 783*
Работы и услуги производственного характера, в том числе:	**7 857 023**	**8 032 177**	**24 405 185**	**22 983 707**
Услуги по передаче электроэнергии	*6 758 828*	*6 927 508*	*21 404 182*	*20 449 669*
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	*687 422*	*447 223*	*1 433 089*	*836 902*
Прочие работы и услуги производственного характера	*410 773*	*657 446*	*1 567 914*	*1 697 136*
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	**66 593**	**61 959**	**202 190**	**193 463**
Аренда	**6 869**	**4 067**	**15 613**	**11 170**
Страхование	**20 642**	**18 985**	**57 308**	**53 840**
Прочие услуги сторонних организаций, в том числе:	**536 555**	**450 843**	**1 488 599**	**1 445 481**
Услуги связи	45 992	38 577	127 700	118 161
Охрана	123 290	107 382	367 404	320 860

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	6 521	6 163	18 495	17 951
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	126 207	77 586	277 627	232 567
Транспортные услуги	17 822	65 569	65 247	248 581
Прочие услуги	216 723	155 566	632 126	507 361
Начисление оценочных обязательств	**11 873**	**2 447**	**27 413**	**8 654**
Прочие расходы	**248 481**	**251 420**	**839 404**	**653 637**
	19 244 220	**18 322 457**	**59 367 582**	**54 319 005**

10. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Финансовые доходы				
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах	461 409	375 232	1 587 913	1 309 795
Дивиденды к получению	–	104	209	313
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	–	–	46 718	26 376
Амортизация дисконта по финансовым активам	–	172	463	638
Прочие финансовые доходы	69	–	657	–
	461 478	**375 508**	**1 635 960**	**1 337 122**
Финансовые расходы				
Затраты по финансированию, в том числе:	661 146	794 123	2 171 682	2 352 652
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	*548 485*	*651 757*	*1 849 436*	*2 045 359*
Процентные расходы по обязательствам по аренде	*67 986*	*55 950*	*182 154*	*167 680*
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	*26 757*	*21 907*	*88 470*	*70 288*
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	*17 918*	*64 509*	*51 622*	*69 325*
Убыток от обесценения финансовых вложений, оцениваемых по справедливой стоимости	–	37 078	–	37 078
	661 146	**831 201**	**2 171 682**	**2 389 730**

11. Налог на прибыль

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Текущий налог на прибыль				
Начисление текущего налога	(372 292)	(34 254)	770 150	353 160
Корректировка налога за прошлые периоды	(11)	–	(29)	574 616
Итого	**(372 303)**	**(34 254)**	**770 121**	**927 776**
Отложенный налог на прибыль				
Отложенный налог на прибыль	252 247	171 196	443 766	(346 926)
Итого	**252 247**	**171 196**	**443 766**	**(346 926)**
Итого (экономия)/расход по налогу на прибыль	**(120 056)**	**136 942**	**1 213 887**	**580 850**

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(683 480)**	**500 330**	**4 421 475**	**2 694 407**
Теоретическая сумма (экономии)/расхода по налогу на прибыль по ставке 25%	**(170 870)**	**125 083**	**1 105 369**	**673 602**
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или не вычитаемых для налоговых целей	30 095	2 312	115 703	50 902
Эффект применения более низкой ставки налога	37 679	–	37 679	–
Эффект применения ставки 20% по корректировкам за предшествующие годы	–	9 547	–	(143 654)
Корректировки за предшествующие годы	(11)	–	(29)	–
Федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного периода	(16 949)	–	(44 835)	–
	(120 056)	**136 942**	**1 213 887**	**580 850**

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года			За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года		
	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами	15 219	(3 805)	11 414	10 451	(2 613)	7 838
	15 219	**(3 805)**	**11 414**	**10 451**	**(2 613)**	**7 838**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года			За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года		
	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами	58 347	(14 587)	43 760	(22 111)	5 528	(16 583)
	58 347	**(14 587)**	**43 760**	**(22 111)**	**5 528**	**(16 583)**

12. Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная/условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2026 года	**8 428 107**	**62 168 772**	**33 836 989**	**22 360 890**	**3 498 404**	**130 293 162**
Реклассификация между группами	1 875	(5 494)	1 795	1 824	–	–
Поступления	–	231	62	82 622	10 127 209	10 210 124
Ввод в эксплуатацию	171 103	1 941 889	911 343	736 003	(3 760 338)	–
Выбытия	(4 958)	(36 802)	(6 659)	(44 373)	(116 122)	(208 914)
На 30 сентября 2026 года	**8 596 127**	**64 068 596**	**34 743 530**	**23 136 966**	**9 749 153**	**140 294 372**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2026 года	**(4 477 527)**	**(35 290 461)**	**(20 067 295)**	**(11 987 086)**	**–**	**(71 822 369)**
Реклассификация между группами	(1 165)	(105)	100	1 170	–	–
Начисленная амортизация	(255 036)	(1 832 615)	(1 229 750)	(1 372 609)	–	(4 690 010)
Выбытия	4 168	33 774	5 940	42 867	–	86 749
На 30 сентября 2026 года	**(4 729 560)**	**(37 089 407)**	**(21 291 005)**	**(13 315 658)**	**–**	**(76 425 630)**
Накопленное обесценение						
На 1 января 2026 года	**(707 635)**	**(3 675 447)**	**(1 240 726)**	**(19 029)**	**(67 423)**	**(5 710 260)**
Реклассификация между группами	49	(1)	–	(49)	1	–
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	–	(734)	(543)	(244)	1 521	–
Амортизация обесценения	42 687	247 560	129 187	2 396	–	421 830
Выбытия	–	74	10	–	3	87
На 30 сентября 2026 года	**(664 899)**	**(3 428 548)**	**(1 112 072)**	**(16 926)**	**(65 898)**	**(5 288 343)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(212 349)	(1 585 055)	(1 100 563)	(1 370 213)	–	(4 268 180)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2026 года	**3 242 945**	**23 202 864**	**12 528 968**	**10 354 775**	**3 430 981**	**52 760 533**
На 30 сентября 2026 года	**3 201 668**	**23 550 641**	**12 340 453**	**9 804 382**	**9 683 255**	**58 580 399**
Первоначальная/условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 года	**8 016 146**	**59 377 073**	**32 564 322**	**17 554 570**	**2 561 057**	**120 073 168**
Реклассификация между группами	–	–	–	(1)	1	–
Поступления	623	3 800	–	1 124	6 571 641	6 577 188
Ввод в эксплуатацию	157 885	1 543 584	941 967	2 265 781	(4 909 217)	–
Выбытия	(384)	(39 057)	(36 140)	(73 178)	(10 916)	(159 675)
На 30 сентября 2025 года	**8 174 270**	**60 885 400**	**33 470 149**	**19 748 296**	**4 212 566**	**126 490 681**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2025 года	**(4 148 146)**	**(32 916 130)**	**(18 400 657)**	**(10 493 501)**	**–**	**(65 958 434)**
Начисленная амортизация	(231 932)	(1 683 001)	(1 247 468)	(1 010 581)	–	(4 172 982)
Выбытия	210	29 979	33 356	52 460	–	116 005
На 30 сентября 2025 года	**(4 379 868)**	**(34 569 152)**	**(19 614 769)**	**(11 451 622)**	**–**	**(70 015 411)**
Накопленное обесценение						
На 1 января 2025 года	**(1 042 800)**	**(4 830 080)**	**(1 936 796)**	**(25 271)**	**(79 855)**	**(7 914 802)**
Амортизация обесценения	61 162	339 262	200 578	3 131	–	604 133
На 30 сентября 2025 года	**(981 638)**	**(4 490 818)**	**(1 736 218)**	**(22 140)**	**(79 855)**	**(7 310 669)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(170 770)	(1 343 739)	(1 046 890)	(1 007 450)	–	(3 568 849)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2025 года	**2 825 200**	**21 630 863**	**12 226 869**	**7 035 798**	**2 481 202**	**46 199 932**
На 30 сентября 2025 года	**2 812 764**	**21 825 430**	**12 119 162**	**8 274 534**	**4 132 711**	**49 164 601**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, капитализированные проценты составили 244 906 тыс. руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 127 079 тыс. руб.), ставка капитализации составила 15,60 % - 18,96 % (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 18,84 % - 22,80 %).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 674 тыс. руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 500 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 года первоначальная стоимость находящихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составила 30 723 419 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 28 242 953 тыс. руб.).

13. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	Капитальные вложения	Авансы по приобретению НМА	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2026 года	**1 108 562**	**470 340**	**90 939**	**–**	**79 719**	**1 749 560**
Реклассификация между группами	3 858	–	(17 302)	13 444	–	–
Поступления	43 746	25 160	(18 079)	4 801	63 751	119 379
Выбытия	(1 689)	–	–	–	–	(1 689)
На 30 сентября 2026 года	**1 154 477**	**495 500**	**55 558**	**18 245**	**143 470**	**1 867 250**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2026 года	**(478 938)**	**(147 839)**	**–**	**–**	**(10 042)**	**(636 819)**
Начисленная амортизация	(102 420)	(51 979)	–	–	(6 138)	(160 537)
Выбытия	1 689	–	–	–	–	1 689
На 30 сентября 2026 года	**(579 669)**	**(199 818)**	**–**	**–**	**(16 180)**	**(795 667)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(102 420)	(51 979)	–	–	(6 138)	(160 537)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2026 года	**629 624**	**322 501**	**90 939**	**–**	**69 677**	**1 112 741**
На 30 сентября 2026 года	**574 808**	**295 682**	**55 558**	**18 245**	**127 290**	**1 071 583**
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 года	**1 249 038**	**4 911**	**–**	**–**	**338 240**	**1 592 189**
Реклассификация между группами	(1)	1	69 862	–	(69 862)	–
Поступления	20 017	28 779	54 794	–	–	103 590
Выбытия	(10 826)	(514)	–	–	–	(11 340)
На 30 сентября 2025 года	**1 258 228**	**33 177**	**124 656**	**–**	**268 378**	**1 684 439**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2025 года	**(445 569)**	**(1 789)**	**–**	**–**	**(32 950)**	**(480 308)**
Начисленная амортизация	(111 504)	(1 099)	–	–	(29 657)	(142 260)
Выбытия	10 826	514	–	–	–	11 340
На 30 сентября 2025 года	**(546 247)**	**(2 374)**	**–**	**–**	**(62 607)**	**(611 228)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(111 504)	(1 099)	–	–	(29 657)	(142 260)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2025 года	**803 469**	**3 122**	**–**	**–**	**305 290**	**1 111 881**
На 30 сентября 2025 года	**711 981**	**30 803**	**124 656**	**–**	**205 771**	**1 073 211**

По состоянию на 30 сентября 2026 года прочие нематериальные активы включают гудвилл в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 31 667 тыс. руб.).

14. Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2026 года	**1 014 971**	**1 212 859**	**241 585**	**457 541**	**2 926 956**
Поступления	533 339	10 106	492	33 560	577 497
Изменение условий по договорам аренды	135 266	39 267	6 238	16 471	197 242
Выбытие или прекращение договоров аренды	(502 007)	(53 956)	(13 991)	(119 935)	(689 889)
На 30 сентября 2026 года	**1 181 569**	**1 208 276**	**234 324**	**387 637**	**3 011 806**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2026 года	**(507 959)**	**(623 628)**	**(96 761)**	**(149 671)**	**(1 378 019)**
Начисленная амортизация	(121 612)	(74 830)	(39 055)	(77 747)	**(313 244)**
Выбытие или прекращение договоров аренды	428 251	35 438	10 996	39 963	**514 648**
На 30 сентября 2026 года	**(201 320)**	**(663 020)**	**(124 820)**	**(187 455)**	**(1 176 615)**
Накопленное обесценение					
На 1 января 2026 года	**(30 479)**	**(1 351)**	**(193)**	–	**(32 023)**
Амортизация обесценения	1 423	130	–	–	**1 553**
Выбытие или прекращение договоров аренды	3 009	925	141		**4 075**
На 30 сентября 2026 года	**(26 047)**	**(296)**	**(52)**	–	**(26 395)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(120 189)	(74 700)	(39 055)	(77 747)	**(311 691)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2026 года	**476 533**	**587 880**	**144 631**	**307 870**	**1 516 914**
На 30 сентября 2026 года	**954 202**	**544 960**	**109 452**	**200 182**	**1 808 796**
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2025 года	**804 379**	**1 271 277**	**161 704**	**331 292**	**2 568 652**
Поступления	132 468	26 060	30 562	17 712	**206 802**
Изменение условий по договорам аренды	6 457	(56 141)	56 040	(5 987)	**369**
Выбытие или прекращение договоров аренды	(25 608)	(32 263)	(13 275)	(13 659)	**(84 805)**
На 30 сентября 2025 года	**917 696**	**1 208 933**	**235 031**	**329 358**	**2 691 018**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2025 года	**(414 067)**	**(532 496)**	**(43 037)**	**(100 100)**	**(1 089 700)**
Начисленная амортизация	(90 030)	(78 801)	(44 015)	(33 041)	**(245 887)**
Выбытие или прекращение договоров аренды	15 354	12 366	4 058	8 061	**39 839**
На 30 сентября 2025 года	**(488 743)**	**(598 931)**	**(82 994)**	**(125 080)**	**(1 295 748)**
Накопленное обесценение					
На 1 января 2025 года	**(43 006)**	**(1 392)**	**(44)**	9	**(44 433)**
Амортизация обесценения	3 453	113	105	–	**3 671**
Выбытие или прекращение договоров аренды				(9)	**(9)**
На 30 сентября 2025 года	**(39 553)**	**(1 279)**	**61**	–	**(40 771)**
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(86 577)	(78 688)	(43 910)	(33 041)	**(242 216)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2025 года	**347 306**	**737 389**	**118 623**	**231 201**	**1 434 519**
На 30 сентября 2025 года	**389 400**	**608 723**	**152 098**	**204 278**	**1 354 499**

15. Прочие финансовые активы

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Внеоборотные		
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражается через прочий совокупный доход:		
инвестиции в некотируемые долевые инструменты	1 171	1 171
	1 171	**1 171**
Оборотные		
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	50 000	108 000
	50 000	**108 000**

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости по состоянию на 30 сентября 2026 года в основном представляют собой банковские депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев. Депозиты размещены под процентные ставки от 13,79 % до 14,00 % годовых.

16. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	18 469	16 574
Прочая дебиторская задолженность	12 708	6 083
Займы выданные	292	329
	31 469	**22 986**
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	6 937 533	8 204 765
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 580 925)	(1 687 328)
Прочая дебиторская задолженность	1 275 959	1 224 528
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(718 706)	(771 196)
Займы выданные	50	50
	5 913 911	**6 970 819**

17. Авансы выданные и прочие активы

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Внеоборотные		
Авансы выданные	40 458	102 859
НДС по авансам полученным	2 815 128	2 406 810
	2 855 586	**2 509 669**
Оборотные		
Авансы выданные	603 734	1 252 711
Резерв под обесценение авансов выданных	(32 266)	(32 306)
НДС к возмещению	48 641	8 211
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	738 549	1 351 653
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	51 678	97 134
	1 410 336	**2 677 403**

18. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	3 274 676	1 019 318
Эквиваленты денежных средств	9 361 163	12 838 120
	12 635 839	**13 857 438**

По состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 11,50 % до 14,45 % годовых.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 30 сентября 2026 года составили 2 551 078 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 313 475 тыс. руб.).

19. Выбытие дочерних обществ

В 1 квартале 2026 года Группа завершила процедуру добровольной ликвидации дочернего общества ООО «Сетевые инвестиции». Данное событие реализовано в целях упрощения корпоративной структуры Группы.

Ликвидация и перераспределение активов произошли внутри Группы между организациями под общим контролем, в связи с чем данная операция не оказала влияния на консолидированные показатели Группы.

20. Уставный капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,1	0,1
В обращении на начало периода (шт.)	95 609 344 950	95 785 923 138
В обращении на конец отчетного периода и полностью оплаченные (шт.)	95 609 344 950	95 609 344 950

(б) Обыкновенные акции

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

(в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

По итогам 2025 и 2024 годов дивиденды не объявлялись.

(г) Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

(д) Собственные выкупленные акции

Ниже представлена информация о собственных выкупленных акциях:

30 сентября 2026 года		31 декабря 2025 года	
Количество акций, шт.	Стоимость,	Количество акций, шт.	Стоимость,
Обыкновенные	тыс. руб.	Обыкновенные	тыс. руб.
176 578 188	17 658	176 578 188	17 658

21. Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
В шт. акций	2026 год	2025 год	2026 года	2025 года
Обыкновенные акции на 1 января	95 609 344 950	95 785 923 138	95 609 344 950	95 785 923 138
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 30 сентября	**95 609 344 950**	**95 785 923 138**	**95 609 344 950**	**95 785 923 138**

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период (шт.)	95 609 344 950	95 785 923 138	95 609 344 950	95 785 923 138
(Убыток)/прибыль за период, причитающийся собственникам Компании	(563 424)	363 388	3 207 588	2 113 557
(Убыток)/прибыль на обыкновенную акцию – базовый (в российских рублях)	**(0,0059)**	**0,0038**	**0,0335**	**0,0221**

22. Заемные средства

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	3 007 947	3 650 132
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	5 000 000
Обязательства по аренде	1 912 415	1 498 635
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(525 062)	(437 747)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(3 000 000)	(578 612)
Минус: текущая часть долгосрочных облигационных займов	(5 000 000)	–
	1 395 300	**9 132 408**
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	7 758 749	7 772 582
Необеспеченные облигационные займы	4 350	73 100
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	525 062	437 747
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	3 000 000	578 612
Текущая часть долгосрочных облигационных займов	5 000 000	–
	16 288 161	**8 862 041**
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	27 824	103 165
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	4 350	73 100
	32 174	**176 265**

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года все остатки кредитов номинированы в рублях.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты:

	Эффективные процентные ставки	Сроки погашения	Номинальная стоимость
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 1,95 %	2027	123 000
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 1,95 %	2026-2027	1 300 000
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 1,67 % - Ставка ЦБ РФ + 2,10 %	2026-2027	11 660 000
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 1,88 % - Ставка ЦБ РФ + 2,46 %	2026-2027	6 038 731
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 1,60 % - Ставка ЦБ РФ + 3,70 %	2026-2027	1 307 842
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 2,50 %	2026	250 000
Необеспеченные банковские кредиты	Ставка ЦБ РФ + 1,57 % - Ставка ЦБ РФ + 1,67 %	2027	1 000 000
			21 679 573

За девять месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа погасила следующие банковские кредиты:

	Номинальная стоимость
Кредиты и займы	**22 260 249**

23. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	356 587	644 496
Задолженность по договору факторинга	34 881	92 268
Прочая кредиторская задолженность (Примечание 2 (г))	4 347 298	4 298 859
	4 738 766	**5 035 623**
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	4 813 818	6 029 175
Задолженность по договору факторинга	66 096	82 746
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы (Примечание 2 (г))	708 482	763 358
Задолженность перед персоналом	1 850 994	2 348 681
	7 439 390	**9 223 960**

По состоянию на 30 сентября 2026 года, в состав долгосрочной прочей кредиторской задолженности включены финансовые обязательства в сумме 225 711 тыс. руб. и нефинансовые обязательства в сумме 4 121 587 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года - в сумме 202 719 тыс. руб. и в сумме 4 096 140 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 года, в состав краткосрочной прочей кредиторской задолженности включены финансовые обязательства в сумме 499 891 тыс. руб. и нефинансовые обязательства в сумме 208 591 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года - в сумме 484 842 тыс. руб. и в сумме 278 516 тыс. руб.).

24. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
НДС	913 812	2 284 937
Налог на имущество	57 493	53 535
Взносы на социальное обеспечение	500 236	523 047
Прочие налоги к уплате	230 237	123 402
	1 701 778	**2 984 921**

25. Авансы полученные

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	16 147 577	15 342 931
Прочие авансы полученные (Примечание 2 (г))	262 049	79 777
	16 409 626	**15 422 708**
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	3 882 191	3 133 066
Прочие авансы полученные (Примечание 2 (г))	1 096 959	1 032 441
	4 979 150	**4 165 507**

26. Оценочные обязательства

	2026 год	2025 год
Остаток на 1 января	**175 417**	**165 072**
Начисление (увеличение) за период	75 671	48 700
Восстановление (уменьшение) за период	(19 222)	(16 603)
Использование оценочных обязательств	(36 775)	(15 725)
Остаток на 30 сентября	**195 091**	**181 444**

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

27. Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

Цели и политики Группы в отношении управления финансовыми рисками и капиталом, а также порядок определения справедливой стоимости, соответствует тем, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Руководство Группы принимает меры оперативного характера для обеспечения достаточного объема денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности для финансирования инвестиционной программы, обслуживанию имеющихся на отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований. Руководство Группы реализует мероприятия, направленные на оптимизацию структуры заемного капитала, обеспечение наличия доступных кредитных лимитов, запаса ликвидности в форме остатков на банковских счетах и краткосрочных финансовых вложений, контроль качества принимаемого финансового обеспечения (банковских гарантий).

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2026 год	2025 год
Остаток на 1 января	**(2 458 524)**	**(2 629 601)**
Увеличение резерва за период	(62 192)	(67 790)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	65 936	44 776
Восстановление сумм резерва за период	155 149	57 406
Остаток на 30 сентября	**(2 299 631)**	**(2 595 209)**

(а) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

		30 сентября 2026 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
Финансовые инструменты	**Прим.**	**Балансовая стоимость**	**Справедливая стоимость**	**1**	**2**	**3**
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	31 469	30 267	–	–	30 267
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты	15	1 171	1 171	–	–	1 171
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	22	(15 771 046)	(15 697 094)	(5 060 000)	(10 637 094)	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(550 049)	(466 874)	–	–	(466 874)
		(16 288 455)	**(16 132 530)**	**(5 060 000)**	**(10 637 094)**	**(435 436)**

		31 декабря 2025 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
Финансовые инструменты	**Прим.**	**Балансовая стоимость**	**Справедливая стоимость**	**1**	**2**	**3**
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	16	22 986	14 576	–	–	14 576
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты	15	1 171	1 171	–	–	1 171
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	22	(16 495 814)	(16 554 512)	(5 029 500)	(11 525 012)	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	23	(939 483)	(856 855)	–	–	(856 855)
		(17 411 140)	**(17 395 620)**	**(5 029 500)**	**(11 525 012)**	**(856 855)**

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 сентября 2026 года составила 11,91 %-13,76 % (на 31 декабря 2025 года: 13,86 %-14,26 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 сентября 2026 года составила 11,91 %-13,76 % (на 31 декабря 2025 года: 14,19 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 сентября 2026 года составила 12,36 %-16,04 % (на 31 декабря 2025 года: 14,19 %-19,21%).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход
На 1 января 2026	–	**1 171**
На 30 сентября 2026	–	**1 171**

28. Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 25 490 928 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 30 сентября 2026 года (по состоянию на 30 сентября 2025 года: 1 574 573 тыс. руб. с учетом НДС).

29. Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

30. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года и 30 сентября 2025 года, а также по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(а) Операции с материнской компанией и ее дочерними предприятиями

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года		
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы						
Материнская компания						
Прочая выручка	418	418	1 252	1 252	38	37
Прочие доходы	200	–	2 260	–	285	–
Предприятия под контролем материнской компании						
Прочая выручка	128 896	358 942	667 059	810 915	124 130	349 813
Прочие доходы	135	557	823	862	50 008	80 681
	129 649	**359 917**	**671 394**	**813 029**	**174 461**	**430 531**

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года		
Операционные расходы, прочие расходы, финансовые расходы						
Материнская компания						
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	–	5 570	–	5 570	–	–
Прочие работы и услуги производственного характера	13 448	9 739	40 250	28 466	67 608	20 477
Услуги по передаче электроэнергии	2 817 347	2 930 033	8 787 626	8 048 649	576 588	1 190 029
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	–	–	–	1 257	–	733
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	12 190	1 848	12 339	2 380	10 891	35
Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде	17 173	16 431	54 352	47 745	436 683	516 428
Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования	30 613	22 937	93 609	68 772	363 546	453 988
Краткосрочная аренда	9	–	25	–	1 088	1 029
Услуги связи	8	8	25	25	–	8
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	9 546	2 376	28 639	10 222	11 646	11 456
Прочие расходы	425	(2 983)	7 014	1 102	20	20
Предприятия под контролем материнской компании						
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	–	–	–	–	7 985	–
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	9 960	16 328	13 689	21 935	5 115	56
Краткосрочная аренда	219	37	619	100	–	–
Услуги связи	13 269	9 733	37 207	32 991	5 488	4 580
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	19 356	10 506	35 728	35 067	5 591	33 572
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	–	–	–	–	–	41 318
ИТ-услуги	6 288	9 248	18 213	18 825	19 560	16 289
Прочие расходы	17 978	14 397	40 762	24 874	18 422	64 466
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	32 723	–	37 489	–	–	–
	3 000 552	**3 046 208**	**9 207 586**	**8 347 980**	**1 530 231**	**2 354 484**

	Балансовая стоимость	
	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Материнская компания		
Авансы выданные	13 424	11 462
Авансы полученные	(30)	(27)
Предприятия под контролем материнской компании		
Авансы выданные	22 221	32 280
Заемные средства	(1 000 000)	–
Авансы полученные	(450 251)	(308 250)

По состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(б) Операции с компаниями, связанными с основным акционером материнской компании

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 32,09 % и 33,01 % от общей выручки Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 47,28 % и 36,37 %);
- 32,73 % и 33,78 % от выручки от передачи электроэнергии Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 48,22 % и 36,54 %).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 36,17 % и 37,29 % от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 45,76 % и 40,72 %).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, составили 57 300 тыс. руб. и 324 046 тыс. руб. (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 253 500 тыс. руб. и 1 387 261 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 года, кредиты и займы, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 2 480 750 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 6 136 259 тыс. руб.).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 3 857 842 тыс. руб., погасила – 5 995 249 тыс. руб.

По состоянию на 30 сентября 2026 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 11 767 464 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 7 186 317 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 12 185 139 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 15 930 151 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2026 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 563 303 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 349 952 тыс. руб.).

Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и должностные лица руководящего состава Компании, включая членов Правления. Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из должностного оклада, компенсационных и стимулирующих выплат, выплат за участие в органах управления и выполнения иной оплачиваемой работы, а также иных выплат в установленных трудовым законодательством случаях.

Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		**За девять месяцев, закончившихся 30 сентября**	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Краткосрочные вознаграждения	103 178	91 606	146 268	135 135
Взносы на социальное обеспечение	17 469	15 716	29 102	25 771
Изменение обязательств по окончанию трудовой деятельности и прочим долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы)	174	217	508	429
	120 821	**107 539**	**175 878**	**161 335**

На 30 сентября 2026 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 2 797 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 2 642 тыс. руб.).